

|   |          |  |             |              |               |   |
|---|----------|--|-------------|--------------|---------------|---|
|  |          | <b>PROGRAMMA DEL CORSO<br/>MAXE 2023</b> |             |              |               | Cod Scheda: S-P7/10-11<br>Data Scheda: 2015/02<br>Rev. Scheda: 01 |
| Codice Corso  | edizione | N° revisione programma                   | Redatto da  | Approvato da | Archiviato da | Pagina  |
| Maxe2023  | 2023     | 1  | RFO/DOCENTE | RFO          | RFO           | 1 di 3  |

## **Master SMAE - School of Management and Advanced Education dell'Università degli Studi di Brescia, in collaborazione con CSMT e ISFOR.**

Il master si sviluppa in 332 ore di didattica. Oltre il 40% del corso è impostato secondo la metodologia **learning by doing**: lean game, simulazioni d'aula, laboratori, analisi e studi di casi reali, esercitazioni e un project group finale sono tra le principali attività che permettono a chi partecipa a MAXE 2023 di apprendere attraverso un approccio esperienziale.

Il Master si compone di tre macro aree formative:

### **1. Lean Management**

Gli strumenti operativi, ovvero la cassetta degli attrezzi, che ogni manager che promuove l'innovazione dovrebbe avere: lean tools, reingegnerizzazione dei processi, lean soft skills.

### **2. Etica e Sostenibilità**

La visione etica dell'azienda, non solo fonte di profitto individuale, ma motore di sviluppo del territorio, che accompagna le scelte strategiche del manager. Si tratterà di cultura aziendale etica, knowledge management, economia circolare, sostenibilità e diversity management.

### **3. Innovazione**

Il fine ultimo del manager: l'innovazione tecnologico-organizzativa per arrivare all'Eccellenza aziendale. Tra gli argomenti: tecnologie 4.0, target cost, gestione della variabilità dei processi, tecniche di elaborazione dati per ottenere informazioni, metodologia VUCA, le organizzazioni esponenziali, come introdurre l'innovazione in azienda.

| <b>PROGRAMMA MAXE 2023</b>  |            |
|---|------------|
| <b>LEAN MANAGEMENT</b>  | <b>108</b> |
| Principi lean   | 4          |
| Strumenti di mappatura lean   | 8          |
| Analisi del valore  | 4          |
| Capacity Planning & Scheduling  | 8          |
| Problem solving   | 8          |
| Metodi e tempi: game assemblaggio 4.0   | 8          |
| Total productive maintenance  | 8          |
| Target cost   | 4          |
| Business Process Re-engineering e Lean office game 4.0  | 8          |
| Lean philosophy e lean transformation   | 4          |
| Efficacia comunicativa  | 8          |
| Team building e team working  | 4          |
| Lean selling  | 4          |
| Lean skills: le competenze umane per l'eccellenza e come svilupparle nella pratica quotidiana | 12         |
| Organizzazione e modelli di HR management   | 4          |
| Organizzazione valori e soft skills   | 4          |
| Competenze gestione   | 4          |
| Competenze valorizzazione   | 4          |
| <b>ETICA e SOSTENIBILITÀ</b>  | <b>84</b>  |

UN MASTER DI



IN COLLABORAZIONE CON



CON IL PATROCINIO DI



PARTNER TECNICI



|   |          |  |             |              |               |   |
|---|----------|--|-------------|--------------|---------------|---|
|  |          | <b>PROGRAMMA DEL CORSO<br/>MAXE 2023</b> |             |              |               | Cod Scheda: S-P7/10-11<br>Data Scheda: 2015/02<br>Rev. Scheda: 01 |
| Codice Corso  | edizione | N° revisione programma                   | Redatto da  | Approvato da | Archiviato da | Pagina  |
| Maxe2023  | 2023     | 1  | RFO/DOCENTE | RFO          | RFO           | 2 di 3  |

| <b>PROGRAMMA MAXE 2023</b>                        |            |
|---|------------|
| La bussola della sostenibilità esercitazioni      | 8          |
| Knowledge Management                              | 8          |
| Cultura etica                                     | 4          |
| Organizzazione etica                              | 4          |
| Leadership fronetica                              | 4          |
| Welfare   | 4          |
| Change Management aziendale                       | 4          |
| Diversity management                              | 8          |
| Economia circolare                                | 4          |
| Sostenibilità concetti fondamentali               | 8          |
| Sostenibilità inquadramento normativo             | 4          |
| <b>INNOVAZIONE</b>                                | <b>120</b> |
| APQP sostenibile                                  | 4          |
| APQP sostenibile esercitazioni                    | 4          |
| PPAP sostenibile                                  | 4          |
| PPAP sostenibile esercitazioni                    | 4          |
| Digital disruption                                | 4          |
| Principali tecnologie Industria 4.0               | 4          |
| Sistemi informativi                               | 4          |
| Big Data - Fondamenti                             | 8          |
| Data Mining                                       | 8          |
| Dai dati alle azioni                              | 4          |
| Artificial Intelligence                           | 4          |
| Industrial Sensor Solution & Data Analytics       | 4          |
| Predictive Maintenance 4.0                        | 4          |
| Machine-data-information e Plant Tour Bosch VHIT  | 8          |
| Business model                                    | 8          |
| Mondo VUCA  | 4          |
| Gestire la variabilità                            | 8          |
| Le mutazioni dell'innovazione                     | 4          |
| Introdurre l'innovazione                          | 4          |
| Pitch   | 8          |
| Organizzazioni esponenziali introduzione          | 8          |
| Organizzazioni esponenziali casi ed esercitazioni | 8          |
| <b>Company Experience</b>                         | <b>20</b>  |
| <b>TOTALE ORE</b>                                 | <b>332</b> |

L'approccio all'innovazione richiede uno sguardo nuovo che poggia su una completa

UN MASTER DI



IN COLLABORAZIONE CON



CON IL PATROCINIO DI



PARTNER TECNICI



|   |          |  |             |              |               |   |
|---|----------|--|-------------|--------------|---------------|---|
|  |          | <b>PROGRAMMA DEL CORSO<br/>MAXE 2023</b> |             |              |               | Cod Scheda: S-P7/10-11<br>Data Scheda: 2015/02<br>Rev. Scheda: 01 |
| Codice Corso  | edizione | N° revisione programma                   | Redatto da  | Approvato da | Archiviato da | Pagina  |
| Maxe2023  | 2023     | 1  | RFO/DOCENTE | RFO          | RFO           | 3 di 3  |

interiorizzazione del cambiamento. Al termine del percorso didattico, compresa nella quota di iscrizione, una prima fase di verifica delle condizioni di massima aziendali nell'approccio al cambiamento e l'outline delle resistenze. Il nuovo manager MAXE potrà successivamente essere affiancato da un tutor per lo sviluppo di un percorso di coaching che agevola l'avvio di progetti di innovazione in azienda e permette di ottimizzare le performance nell'ambito dei processi di miglioramento continuo.

## DESTINATARI

MAXE è pensato per manager, figure dirigenziali o persone già inserite in azienda, in particolare nelle aree di produzione, R&D, operation e innovation, nei vari ambiti possibili (sviluppo di un nuovo prodotto, gestione della produzione, risk management, supply chain, implementazione di nuove tecnologie).

## REQUISITI MINIMI PER L'ACCESSO

Laurea ad indirizzo tecnico-scientifico o in alternativa diploma tecnico. È possibile richiedere un colloquio valutativo di orientamento con valutazione dell'eventuale gap formativo e suggerimento di percorsi di miglioramento. È comunque possibile la piena frequenza al corso anche in mancanza di requisiti per l'accesso agli esami finali, con il rilascio del solo Attestato di Frequenza.

## ATTESTATI E CERTIFICAZIONI

Attestato di frequenza con partecipazione del 75% del monte ore previsto.

Diploma di qualifica "MAXE": previo superamento dell'esame di certificazione costituito da due esami scritti a risposta chiusa, stesura di un project work basato su un caso reale, esame orale (Cfr Doc.: Requisiti specifici per la certificazione delle competenze del professionista Maxe - Manager per l'eccellenza, AICQ SICEV).

## COMPETENZE IN USCITA

Il **Manager MAXE** è una risorsa che **sa fare, in senso concreto**. Ha competenze sistemistiche e un approccio etico, quindi, **sa essere innovativo**. È lui stesso il **motore dell'innovazione** perché sa muoversi verso il miglioramento continuo. È un **generatore di idee**, ha un **pensiero lean**, ha una **visione globale**, sa prevedere l'impatto delle sue decisioni verso tutti gli stakeholders e sa concepire l'impresa come motore di sviluppo. Solo una figura di questo tipo può essere in grado di **portare la propria azienda verso l'eccellenza**, e il manager MAXE sa farlo.

## DOCENTI

Docenti universitari, professionisti e manager che lavorano a stretto contatto con le aziende, personale di CSMT, ISFOR, UNIVERSITÀ DI BRESCIA, AQM, BOSCH-TEC, ETHIC INTENT e PROJECT GROUP.

## PROGRAMMAZIONE

Inizio lezioni: **19 Maggio 2023**. Le lezioni si terranno prevalentemente con cadenza bi-mensile nei giorni di venerdì e sabato. La programmazione dettagliata delle lezioni sarà comunicata a tutti gli iscritti, cui si garantisce il costante aggiornamento.

**QUOTA DI ISCRIZIONE E MODALITÀ DI ISCRIZIONE:** come da scheda di iscrizione

**FINANZIAMENTI:** Il corso è finanziabile attraverso le risorse, i piani e gli avvisi dei diversi fondi interprofessionali per i dipendenti e i dirigenti delle aziende (ad es. Fondimpresa e Fondirigenti).

UN MASTER DI



IN COLLABORAZIONE CON



CON IL PATROCINIO DI



PARTNER TECNICI

